

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ของ

เทศบาลตำบลสวนหลวง

อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม



ประกาศเทศบาลตำบลสวนหลวง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
****

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลสวนหลวงได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยคณะกรรมการได้ดำเนินการประชุมพิจารณาผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๘ เวลา ๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลสวนหลวง เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลตำบลสวนหลวง จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย โดยสามารถดาวน์โหลดข้อมูลได้ทางเว็บไซต์เทศบาลตำบลสวนหลวง http://suanluangcity.go.th/ หัวข้อ ข้อมูลการดำเนินงาน หัวข้อย่อย การติดตามผลและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายสำรวย กลิ่นอภัย)
นายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอ ต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการ ติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็น ประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๗
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๙
๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๑
๑.๔ ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๓
๑.๕ การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๘	๑๔
๑.๖ ปัญหา /อุปสรรคในภาพรวมของการดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๖
๑.๗ ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น	๑๖
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๘
๒.๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๘
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๑๘
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๙
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๑
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๓๑
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๓๑
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประมาณผลโครงการ	๓๒
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๓๓
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๓๖
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๔๑
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	๔๒
๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๒
๑.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๔๒
๑.๒ สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๔๓
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๔๓
๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต	๔๔
๒.๒ ข้อสังเกต	๔๕
๒.๓ ข้อเสนอแนะ	๔๖
๒.๔ ผลจากการพัฒนา	๔๖

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่ วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่าง น้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนา ที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไป ตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูล ดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป เทศบาลตำบลสวนหลวง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๘ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

ส่วนที่ ๑
บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม(Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล(Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลสวนหลวง สามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลสวนหลวงจึงจำเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวงหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวงตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่างๆในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลสวนหลวงว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดเทศบาล ตำบลสวนหลวง ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลสวนหลวง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยงข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลสวนหลวง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิด จุดแข็งนี้และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มี ส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลสวนหลวงให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการหรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงานตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลสวนหลวง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลสวนหลวง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลสวนหลวง เพื่อจะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้ (๑)กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวง เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวงเสนอต่อสภาเทศบาลตำบล สวนหลวงและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและ ต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔)แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

(๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

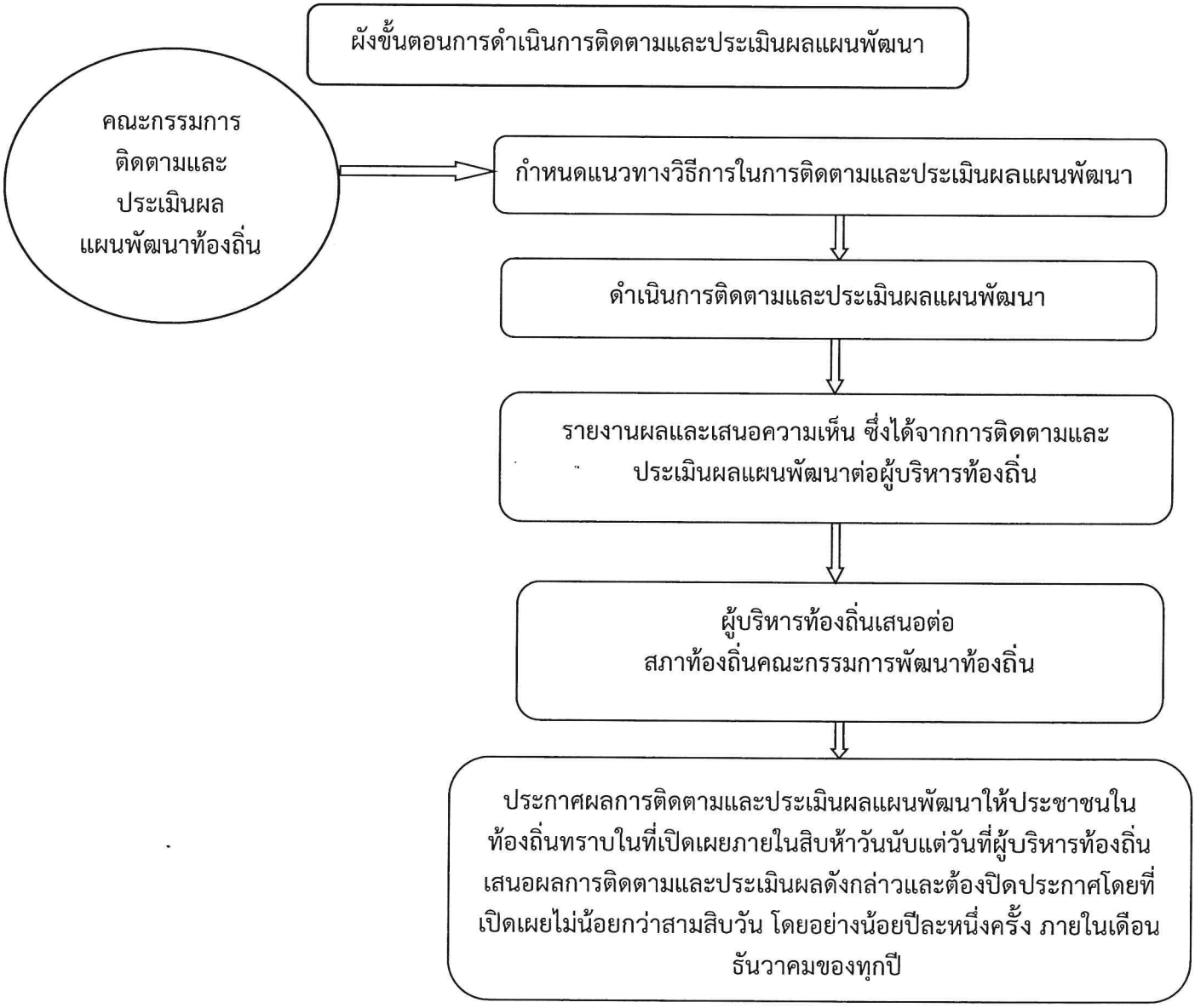
(๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลสวนหลวง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวงเพื่อดำเนินการต่อไป



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวงใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลตำบลสวนหลวงรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคเอกชน ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑.) กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวงกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลสวนหลวงมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆจะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมาโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลสวนหลวง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒). ระเบียบ วิธีการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลสวนหลวง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลสวนหลวงเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓). กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆการประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมการทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews)อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (Formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวงมีการบันทึกการสังเกตแนวทางในการสังเกตและกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตรวมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-particpant opservation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะ ทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลสวนหลวง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/เทศบาลตำบลสวนหลวง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆแยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุดตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆเกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรายละเอียด ความต้องการสภาพปัญหาต่างๆที่จะนำไปจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการมีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไขตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวง ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำสวนหลวงสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆสำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลสวนหลวง แต่ละคนแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่างๆและประชาชนพึงพอใจต่อการบริการของเทศบาล

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑.๑ แผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรสงคราม

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

๑.๑.๓ พันธกิจ ประกอบด้วย

๑. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานภายใต้การวางและจัดทำผังเมือง เพื่อรองรับการแข่งขันทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของชุมชน

๒. พัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์ เพื่อสร้างความเท่าเทียม ส่งเสริมสุขภาพประชาชนและการควบคุมโรค

๓. พัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ห่างไกลจากยาเสพติดและมีความสงบเรียบร้อยในชุมชน

๔. พัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต อนุรักษ์ ฟื้นฟู ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่น

๕. พัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลอย่างเหมาะสม และถูกวิธี

๖. พัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๑.๑.๔ **จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา**

๑. โครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค และสาธารณูปการได้มาตรฐานและครอบคลุม
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๓. ประชาชนความรู้ภาคบังคับและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๔. การมีสุขภาพกายและจิตที่ดี ห่างไกลจากโรคภัยต่าง ๆ
๕. ประชาชนดำรงชีวิตประจำวันอย่างปกติสุข
๖. การพึ่งพาตนเองได้ มีรายได้เพียงพอ และรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสมบูรณ์
๘. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๑.๑.๕ **แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

๑.๑ พัฒนาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน
๑.๒ พัฒนาระบบประปาและแหล่งน้ำ
๑.๓ การพัฒนาระบบไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะ และระบบเสียงประชาสัมพันธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์

๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการสาธารณสุขมูลฐาน เสริมสร้าง สุขภาพอนามัย
๒.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๒.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อเอดส์ และพัฒนาสถาบันครอบครัว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน ด้านการรักษาความสงบ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันแก้ไขปัญหาสังคม ปัญหายาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว

๔.๑ พัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์สร้างรายได้ และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๔.๒ ส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี กีฬาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๕.๑ ส่งเสริมและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
๕.๒ บริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

๖.๑ เทิดทูน พิทักษ์ รักษาสถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๖.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการเมืองการปกครอง และสร้างความสมานฉันท์
๖.๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงสถานที่และเครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงาน

๑.๑.๖ วิสัยทัศน์

"ตำบลน่าอยู่ ศูนย์การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทางการเกษตร การศึกษาดนตรีไทย ประชาชนรู้รักสามัคคี เกษตรปลอดสารพิษ ผลิตอาหารปลอดภัย"

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์

๑. โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม)
เป็นเงิน ๑๙๔,๕๕๐.๐๐ บาท

๒. สำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า เป็นเงิน ๖,๓๖๙.๐๐ บาท

๓. ค่าจ้างเหมาฉีดพ่นยุง,ฉีดยา พิษสุนัขบ้า เป็นเงิน ๕๓,๘๐๐.๐๐ บาท

๔. โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า เป็นเงิน ๕๕,๗๐๐.๐๐ บาท

๕. เงินสมทบกองทุนประกันสุขภาพตำบล (สปสช.) เป็นเงิน ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๖. สนับสนุนกองบุญสวัสดิการวันละบาทตำบลสวนหลวง เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๗. ค่าจัดซื้อหนังสือพิมพ์และหรือนิตยสาร เป็นเงิน ๑๗,๗๒๐.๐๐ บาท

๘. ค่าจ้างเหมาบริการครูภูมิปัญญา ค่าจ้างเหมาคนทำความสะอาด
เป็นเงิน ๒๖๔,๐๐๐.๐๐ บาท

๙. โครงการจ้างเหมาบริการผู้ดูแลเด็ก เป็นเงิน ๑๐๘,๐๐๐.๐๐ บาท

๑๐. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา เป็นเงิน ๒๕๔,๖๐๐.๐๐ บาท

๑๑. ค่าอาหารเสริม(นม) ศูนย์ ศพด.ทต.สวนหลวง เป็นเงิน ๔๗,๕๓๖.๓๔ บาท

๑๒. ค่าอาหารเสริม(นม)แก่เด็กนักเรียนเขตพื้นที่ฯ เป็นเงิน ๑๗๖,๙๙๙.๕๖ บาท

๑๓. ค่าอาหารกลางวันโรงเรียนสังกัด สพฐ.ในพื้นที่เทศบาลตำบลสวนหลวง
เป็นเงิน ๕๓๑,๐๐๐.๐๐ บาท

๑๔. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข เป็นเงิน ๒๖๓,๐๘๐.๐๐ บาท

๑๕. โครงการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพผู้สูงอายุตำบลสวนหลวง
เป็นเงิน ๙๗,๙๓๒.๐๐ บาท

๑๖. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เป็นเงิน ๙,๗๕๗,๗๐๐.๐๐ บาท

๑๗. เบี้ยยังชีพผู้พิการ เป็นเงิน ๑,๔๓๔,๖๐๐.๐๐ บาท

๑๘. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ เป็นเงิน ๔๕,๕๐๐.๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๓,๔๗๙,๐๘๖.๙๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว

๑. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติของเทศบาลตำบลสวนหลวง
เป็นเงิน ๘๐,๐๔๐.๐๐ บาท

๒. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการเล่นว่าวกลางแม่น้ำ เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๓. โครงการจัดงานวันสงกรานต์และกิจกรรมนันทนาการผู้สูงอายุ
เป็นเงิน ๔๖,๑๒๕.๐๐ บาท

๔. โครงการเชิดชูดุริยกวี ๕ แผ่นดิน เป็นเงิน ๖๗,๓๖๕.๐๐ บาท

๕. โครงการแห่เทียนเข้าพรรษา เป็นเงิน ๒๐,๙๓๐.๐๐ บาท

๖. โครงการอนุรักษ์ประเพณีลอยกระทงกาบกล้วยเมืองแม่กลอง

เป็นเงิน ๗,๖๗๕.๐๐ บาท

๗. "วัด ประชา รัฐสร้างสุข" เป็นเงิน ๔,๖๙๐.๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๔๖,๘๒๕.๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๑. โครงการสวนหลวงน่าอยู่ เป็นเงิน ๒๙๕,๑๙๑.๐๐ บาท

๒. โครงการอนุรักษ์ คุ้มครอง ดูแล บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมฯ

เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐.๐๐ บาท

๓. จ้างเหมาบริการกำจัดสิ่งปฏิกูลและขยะมูลฝอย เป็นเงิน ๕,๐๐๐.๐๐ บาท

๔. ค่าจ้างเหมาเช่าสถานที่ทิ้งขยะมูลฝอย เป็นเงิน ๕๐๔,๒๗๓.๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๘๒๘,๔๖๔.๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

๑. ค่าใช้จ่ายในพิธีทางศาสนา/รัฐพิธีสำคัญต่างๆ

เป็นเงิน ๗๑,๓๓๐.๐๐ บาท

๒. โครงการค่าจดทะเบียน Domain name และเช่าพื้นที่เก็บข้อมูลเว็บไซด์และจัดทำ/ปรับปรุงเว็บไซด์ของเทศบาลตำบลสวนหลวง เป็นเงิน ๔,๐๐๐.๐๐ บาท

๓. เลือกตั้งสมาชิกสภาและนายกเทศมนตรีและการเลือกตั้งซ่อมทุกประเภท

เป็นเงิน ๑๓๓,๕๑๑.๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๐๘,๘๔๑.๐๐ บาท

รวมโครงการที่ดำเนินการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔,๗๖๓,๒๑๖.๙๐ . บาท

(สิบสี่ล้านเจ็ดแสนหกหมื่นสามพันสองร้อยสิบหกบาทเก้าสิบสตางค์)

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ				เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
	ตามเทศบัญญัติ/ที่ได้รับอนุมัติงบ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	กำลังดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	๘	๐	๓ (กันเงิน)	๘	เนื่องโครงการไม่ต้องจ้างเหมาออกแบบควบคุมและไม่ต้องปรับปรุงผังเมืองใหม่
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์	๓๐	๑๘	-	๑๒	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	๕	๐	-	๕	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	๑๕	๗	-	๘	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๙	๔	-	๕	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๑๓	๓	-	๑๐	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
รวม ๖ ยุทธศาสตร์	**๘๐**	**๓๒**	**๓**	**๔๘**	

โครงการที่กำลังดำเนินการ มีดังนี้

๑. จัดซื้อ/จัดหา สัญญาณไฟกระพริบโพลีคาร์บอเนตเตือนสีเหลืองใช้พลังงาน SOLAR CELL พร้อมป้ายเตือนจราจร งบ ๑๓๗,๕๐๐ บาท

๒. ก่อสร้างป้ายบอกชื่อซอย ถนน,หมู่บ้าน,คลองพร้อมติดตั้ง งบ ๒๒๔,๐๐๐ บาท

๓. ปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ ๓ (ซอยสวนหลวง ๑) (สส.ถ ๓๔-๐๐๒) งบ ๔๒๐,๐๐๐ บาท

<u>สรุป</u>

ในปี ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลสวนหลวง มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติ/ได้รับการโอนงบประมาณ จำนวน ๘๐ โครงการ แยกเป็น

๑. ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๔๐.๐๐**

๒. ที่ดำเนินการอยู่(กรณีกันเงิน) จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๓.๗๕**

๓. ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๔๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๖๐.๐๐**

๑.๔ ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ได้รับอนุมัติงบประมาณเทศบัญญัติ/โอนตั้งจ่ายรายการใหม่/หน่วยงานอื่น	ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	๓๑	๘	๒๓
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์	๕๑	๓๐	๒๑
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๓	๕	๗
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	๓๑	๑๕	๑๖
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑๓	๙	๔
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๑๗	๑๓	๔
รวม ๖ ยุทธศาสตร์	**๑๕๖**	**๘๐**	**๗๕**

<u>สรุป</u>

ในปี ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลสวนหลวง มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๕๖ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๘๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๕๑.๒๘** และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๗๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๔๘.๐๗**

๑.๕ การเบิกจ่ายงบประมาณ เทศบาลตำบลสวนหลวง ปี ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์	๑๓,๔๗๙,๐๘๖.๙๐	๙๑.๓๐	-	-	๑๓,๔๗๙,๐๘๖.๙๐	๙๑.๓๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	๐	๐	-	-	๐	๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	๒๔๖,๘๒๕.๐๐	๑.๖๗	-	-	๒๔๖,๘๒๕.๐๐	๑.๖๗
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๘๒๘,๔๖๔.๐๐	๕.๖๑	-	-	๘๒๘,๔๖๔.๐๐	๕.๖๑
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๒๐๘,๘๔๑.๐๐	๑.๔๑			๒๐๘,๘๔๑.๐๐	๑.๔๑
รวม	๑๔,๗๖๓,๒๑๖.๙๐	๑๐๐	-	-	๑๔,๗๖๓,๒๑๖.๙๐	๑๐๐

ครุภัณฑ์ต่างๆ

ครุภัณฑ์สำนักงาน

สำนักปลัด

๑. จัดซื้อตู้กระจกบานเลื่อน ๒ บาน จำนวน ๒ หลัง	เป็นเงิน	๙,๗๐๐ บาท
๒. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงทรงสูง จำนวน ๓ ตัว	เป็นเงิน	๑๔,๔๐๐ บาท
๓. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องปรับอากาศแบบติดผนัง (ระบบInverter) ขนาด ๒๔,๐๐๐ บีทียู จำนวน ๑ เครื่อง	เป็นเงิน	๒๓,๙๙๐ บาท
๔. จัดซื้อโต๊ะพับอเนกประสงค์พับเก็บขาได้ จำนวน ๖ ตัว	เป็นเงิน	๑๙,๗๐๐ บาท

กองคลัง

๑. จัดซื้อตู้กระจกบานเลื่อน ๒ บาน จำนวน ๒ หลัง	เป็นเงิน	๙,๗๐๐ บาท
๒. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงกลาง จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๔,๕๐๐ บาท
๓. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงทรงสูง จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๔,๘๐๐ บาท

กองช่าง

๑. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงกลาง จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๔,๕๐๐ บาท
๒. จัดซื้อตู้กระจกบานเลื่อน ๒ บาน จำนวน ๒ หลัง	เป็นเงิน	๙,๗๐๐ บาท

กองสาธารณสุข

๑. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงทรงสูง จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๔,๘๐๐ บาท
๒. จัดซื้อโต๊ะเหล็กพร้อมกระจก ๔.๕ ฟุต จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๗,๘๐๐ บาท

กองสวัสดิการสังคม

๑. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานพนักพิงกลาง จำนวน ๑ ตัว	เป็นเงิน	๔,๕๐๐ บาท
๒. จัดซื้อตู้กระจกบานเลื่อน ๒ บาน จำนวน ๒ หลัง	เป็นเงิน	๙,๗๐๐ บาท
	รวมเป็นเงิน	**๑๒๗,๗๙๐ บาท**

ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์

สำนักปลัด

๑. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๑ (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว)	เป็นเงิน	๒๔,๐๐๐ บาท

กองคลัง

๑. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	เป็นเงิน	๘,๐๐๐ บาท

กองการศึกษา

๑. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๑ (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว)	เป็นเงิน	๒๔,๐๐๐ บาท
๒. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	เป็นเงิน	๘,๐๐๐ บาท

กองสาธารณสุข		
๑. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	เป็นเงิน	๒๔,๐๐๐ บาท
๒. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๑ (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว)	เป็นเงิน	๒๔,๐๐๐ บาท
๓. จัดซื้อ/จัดหาเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	เป็นเงิน	๘,๐๐๐ บาท
	รวมเป็นเงิน	**๑๒๐,๐๐๐ บาท**
ครุภัณฑ์สนาม		
กองการศึกษา		
๑. จัดซื้อ/จัดหาชุดเครื่องเล่นสนามเด็กเล่นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสวนหลวง	เป็นเงิน	๙๗,๐๐๐ บาท
	รวมเป็นเงิน	**๙๗,๐๐๐ บาท**
ครุภัณฑ์ก่อสร้าง		
กองช่าง		
๑.จัดซื้อ/จัดหา เครื่องเชื่อมท่อ HDPE ระบบไฮดรอลิค ใช้สำหรับเชื่อมท่อ HDPE ขนาด ๔๐-๑๖๐ มม. จำนวน ๑ เครื่อง	เป็นเงิน	๙๓,๐๐๐ บาท
	รวมเป็นเงิน	**๙๓,๐๐๐ บาท**
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ		
กองช่าง		
๑.จัดซื้อ/จัดหาเครื่องปั่นไฟฟ้าแบบใช้น้ำมันเบนซิน จำนวน ๑ เครื่อง	เป็นเงิน	๒๑,๐๐๐ บาท
	รวมเป็นเงิน	**๒๑,๐๐๐ บาท**
	เป็นเงินทั้งสิ้น	**๔๕๘,๗๙๐ บาท**

๑.๖ ปัญหา /อุปสรรคในภาพรวมของการดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวง พบว่าเรื่องงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลไม่เพียงพอต่อการนำมาจัดทำโครงการ/กิจกรรม รวมถึงความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณประจำปีทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงาน ความสอดคล้องของระยะเวลาดำเนินงานของโครงการ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

๑. รายได้ต่างๆของเทศบาลทั้งที่จัดเก็บเอง และที่ได้รับจัดสรร เข้ามาช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆที่เป็นการรวมกลุ่ม และโครงการอบรมต่างๆ จึงต้องดำเนินการในช่วงปลายปีงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทัน

๒. ข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบายเปลี่ยนแปลงหลังจากวางแผนดำเนินงาน และได้รับจัดสรรงบประมาณไปแล้ว

๓. โครงการในแผนพัฒนามีจำนวนมากเกินกว่างบประมาณที่ได้รับในแต่ละปีทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด

๑.๗ ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนหลวง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรมีการวิเคราะห์โครงการให้สอดคล้องกับงบประมาณ การปฏิบัติจริงและมีการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี

๒. พิจารณาหาแนวทางการให้ความรู้ด้านการจัดทำแผนหมู่บ้าน แผนพัฒนา แผนการจัดซื้อจัดจ้าง การติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการแก่ ผู้นำชุมชน ประชาคม คณะกรรมการ ประชาชนทั่วไป ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง

๓. จัดทำโครงการในแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการนำไปดำเนินการ และบรรจุลงในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมไปถึงการนำแผนชุมชนมาพิจารณาดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาให้ได้ไม่ต่ำกว่าตัวชี้วัดการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. ควรให้แต่ละส่วนราชการ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบจัดทำแบบสอบถามประเมินผลโครงการหลังดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาต่อไป

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนหลวง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด:KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานอย่างไรมีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆคือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลจากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลสวนหลวง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆอาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลสวนหลวง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนหลวงต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวงเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวงเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลสวนหลวงและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนหลวง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนหลวงหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนักกอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการเพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนหลวง

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๒) การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๓) ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

๓.๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

๓.๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

๓.๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

๓.๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

๓.๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

๓.๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

๓.๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

๓.๘) แผนงาน ๕ คะแนน

๓.๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๔) แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๕) โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

๕.๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

๕.๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

๕.๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนาไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

๕.๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

๕.๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ ๕ คะแนน

๕.๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

๕.๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

๕.๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

๕.๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

๕.๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

๕.๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

๕.๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทาให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใดตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนดำเนินการจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญใน ๒ ระดับ คือ เกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์ประเมินโครงการและพิจารณาทำให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อยของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดาเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม/โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นดังนี้

๑) การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดย มีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลสวนหลวงได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนหลวงให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทาแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ (สรุปผลการดำเนินงานและความพึงพอใจในภาพรวม)

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพเทศบาลตำบลสวนหลวง ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวมของแต่ละยุทธศาสตร์ โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวมแนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓. กำหนดการรายงานผล ซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นรายงานต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ปีละครั้ง

๔. กำหนดการประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และปิดประกาศไว้ที่เปิดเผยไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้** (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๕)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs(Bottom-up/Top-down)	**๒๐** (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	
	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	
	(๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend Analsis หรืออื่นๆ	(๕)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**๖๐** (๕)	
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Deveiopment Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องอถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) **๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด**	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demandแ ล ะ Trend Analsis หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในกรพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demandแ ล ะ Trend Analsis หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Effciency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึ่งพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครุภัณฑ์ วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการ	๑๐ (๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ (ต่อ)	ปฏิบัติราชการราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี		
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ(Qualitative)ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	**(๕)**	
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis) /Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม ๒) การกำหนดและวิเคราะห์กลยุทธ์สวดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	**๕** **(๕)**	
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรในอนาคต	**๓๐** **(๕)**	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน(clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริมฯลฯ	**(๕)**	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(ต่อ) ๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่ดารตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่อง “งบประมาณ”	(๕)	
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารระหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณราคาที่เกิดจากเป้าหมาย(ผลผลิตโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด(Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ(Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิผล(Effectiveness) (๔) ลดความเลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ(๕)ความโปร่งใส(Transparency)ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน(Key Performance Indicator :KPI)ที่สามารถวัดได้(measurable)ใช้บอกประสิทธิผล(Effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(Effciency)ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(ต่อ) **๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้**	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑)มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒)วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		๓๕	
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี(ต่อ) ๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมารรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ติดตั้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึง น้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ที่	ประเด็นที่ต้องพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๗๒
๒	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๓๖
๓	ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๕	๔.๖๔
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๗๒
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน(Sustainable Development Goals: SDGs)	๕	๔.๕๔
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๗๒
	๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕	๔.๘๒
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๔.๗๒
	๓.๗ วิสัยทัศน์	๕	๔.๘๒
	๓.๘ กลยุทธ์	๕	๔.๔๕
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๔๕
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	๕	๔.๕๔
	๓.๑๑ แผนงาน	๕	๔.๓๖
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๓๖
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๒.๒๗

* ยังไม่มีการเชื่อมโยงมาให้ไม่สามารถให้คะแนนได้

สรุป เทศบาลตำบลสวนหลวงมีผลคะแนนการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น **๙๒.๒๗** คะแนน ซึ่งผ่านเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประมาณผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ที่	ประเด็นที่ต้องพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๙
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงประมาณ	๑๐	๙.๑๘
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๙๐
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๔๕
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๐ คะแนน		
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๘๒
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๖๔
	๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๖๔
	๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักการงบประมาณ	๕	๔.๗๓
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๔๕
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๔.๖๔
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓๕ คะแนน		
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๔.๘๒
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๔.๔๕
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๕	๔.๗๓
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕	๔.๕๕
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๔.๗๓
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๔.๗๓
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	๕	๔.๖๔
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๒.๑๘

<u>สรุป</u> เทศบาลตำบลสวนหลวงมีผลคะแนนการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น **๙๒.๑๘** คะแนน ซึ่ง<u>ผ่านเกณฑ์</u>การประเมินที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			
	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ได้รับอนุมัติงบประมาณเทศบัญญัติ/โอนตั้งจ่ายรายการใหม่/หน่วยงานอื่น	ดำเนินการแล้วเสร็จ	กำลังดำเนินการ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	๓๑	๘	๐	๓ (กันเงิน)
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์	๕๑	๓๐	๑๘	-
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๓	๕	๐	-
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว	๓๑	๑๕	๗	-
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑๓	๙	๔	-
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๑๗	๑๓	๓	-
รวม ๖ ยุทธศาสตร์	**๑๕๖**	**๘๐**	**๓๒**	**๓**

ในปี ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลสวนหลวง มีโครงการตามแผนพัฒนาทั้งหมด **๑๕๖** โครงการ แยกเป็น

๑. ได้รับงบประมาณ ๘๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๕๑.๒๘**

๒. ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ **๓๒** โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๒๐.๕๑**

๓. ที่ดำเนินการอยู่ ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ **๑.๙๒**

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

เพศ ชาย คน ๔๕ หญิง ๔๘ คน

อายุ ต่ำกว่า ๒๕ ปี ๑ คน ๒๕- ๔๐ปี ๒๑ คน

๔๑ – ๖๐ ปี ๔๑ คน มากกว่า ๖๐ ปี ๓๐ คน

การศึกษา ต่ำกว่าประถมศึกษา/ประถมศึกษา ๒๓ คน ปริญญาตรี ๕๖ คน

มัธยมศึกษา/ปวช./ปวส./เทียบเท่า ๑๒ คน สูงกว่าปริญญาตรี ๓ คน

อาชีพ รับราชการ ๖ คน เอกชน/รัฐวิสาหกิจฯ ๑๗ คน

รับจ้าง/เกษตร ๖๕ คน นักเรียน/นักศึกษา ๑ คน

อื่นๆ ระบุ ๔ คน

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวม

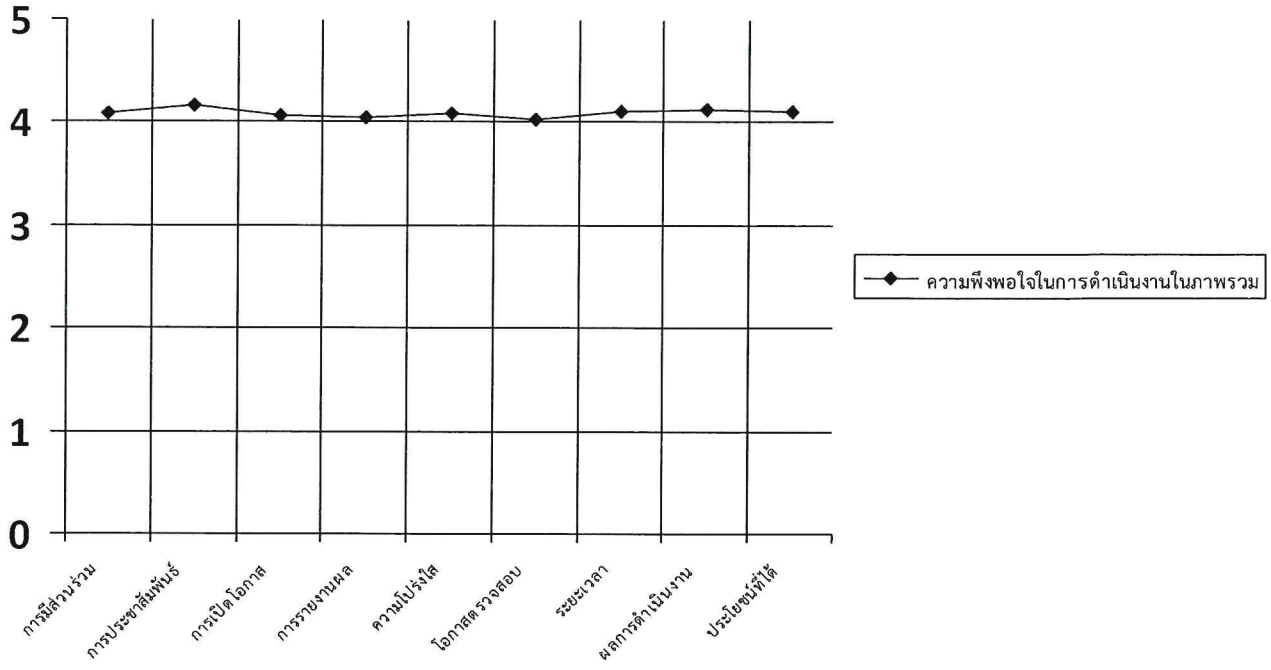
การวิเคราะห์เชิงคุณภาพพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานโดยรวมของเทศบาลตำบลสวนหลวง

มากที่สุด ๕ คะแนน มาก ๔ คะแนน ปานกลาง ๓ คะแนน

น้อย ๒ คะแนน ควรปรับปรุง ๑ คะแนน

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๖
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๕
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๙
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๓
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๑
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๓
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๑
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	๓๖.๘๒

<u>สรุป</u> มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม **มากที่สุด** ในระดับ **พอใจมาก** <u>รองลงมา</u> คือ ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา , มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด กับ ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เท่ากัน , มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม , มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม , มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม , มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ และ <u>อันดับสุดท้าย</u> มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ความพึงพอใจของประชาชนโดยรวมอยู่ในระดับ **พอใจมาก**



แผนภูมิแสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานในภาพรวม

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

๔.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

เพศ ชาย คน ๔๕ หญิง ๔๘ คน

อายุ ต่ำกว่า ๒๕ ปี ๑ คน ๒๕- ๔๐ปี ๒๑ คน

๔๑ – ๖๐ ปี ๔๑ คน มากกว่า ๖๐ ปี ๓๐ คน

การศึกษา ต่ำกว่าประถมศึกษา/ประถมศึกษา ๒๓ คน ปริญญาตรี ๕๖ คน

มัธยมศึกษา/ปวช./ปวส./เทียบเท่า ๑๒ คน สูงกว่าปริญญาตรี ๓ คน

อาชีพ รับราชการ ๖ คน เอกชน/รัฐวิสาหกิจฯ ๑๗ คน

รับจ้าง/เกษตร ๖๕ คน นักเรียน/นักศึกษา ๑ คน

อื่นๆ ระบุ ๔ คน

มากที่สุด ๕ คะแนน มาก ๔ คะแนน ปานกลาง ๓ คะแนน

น้อย ๒ คะแนน ควรปรับปรุง ๑ คะแนน

ผลการสำรวจที่ได้ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๓
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๙
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๖
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๑
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๔
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๐
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๔
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๘
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๖.๑๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๙
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๒
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๖
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๒
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๕
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๙
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๘
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๔
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๕.๘๙**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๖
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๖
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๑
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๙
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๘๘
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๕
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๗
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๓.๙๘
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๕.๕๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๒๗
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๒๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๗
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๔
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๕
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๙
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๓
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๕
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๖
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๗.๔๘**

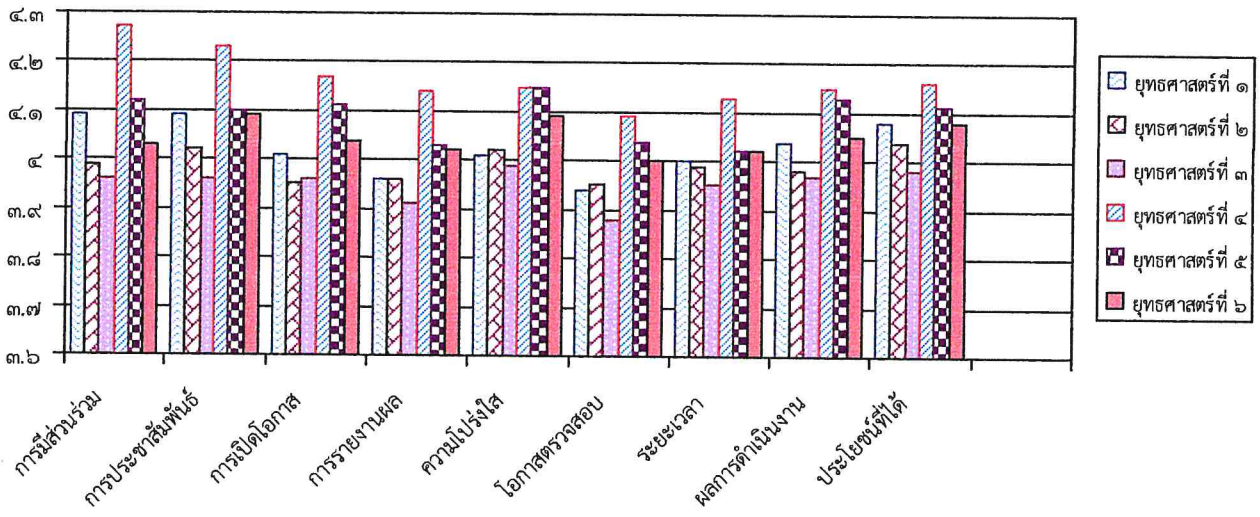
ยุทธศาสตร์ที่ ๕

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๒
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๐
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๓
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๕
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๔
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๒
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๓
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๑๑
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๖.๘๑**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ	
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๓
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๙
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๔
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๒
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๙
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๐
๗. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๒
๘. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๕
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เต็ม ๕ คะแนน ให้ →	๔.๐๘
รวมคะแนน	**รวม ๔๕ คะแนน ได้ →**	**๓๖.๔๒**

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานโดยรวมของเทศบาลตำบลสวนหลวง มากที่สุด ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ และน้อยที่สุด ยุทธศาสตร์ที่ ๓



แผนภูมิแสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานแบ่งตามยุทธศาสตร์

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลสวนหลวงมีผลคะแนนการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์ภาพรวมเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น **๘๑.๘๒** คะแนน ซึ่ง**ผ่านเกณฑ์**การประเมินที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน

การประเมินความพึงพอใจในภาพรวม ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

ผลปรากฏว่าประชาชนมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับ <u>พอใจมาก</u> (**$\overline{X}$ =๔.๕๓) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ($\overline{X}$ =๔.๑๖) รองลงมา คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\overline{X}$ =๔.๑๓)มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด , ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เท่ากัน ($\overline{X}$ =๔.๑๑) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ($\overline{X}$ =๔.๐๙)**, มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม ($\overline{X}$ =๔.๐๘), มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ($\overline{X}$ =๔.๐๖), มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ ($\overline{X}$ =๔.๐๕) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยสุด **คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ($\overline{X}$ = ๔.๐๓)**

การประเมินความพึงพอใจในรายยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสวนหลวง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ อยู่ในระดับ ดี (๔.๐๒)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข และสังคมสงเคราะห์ อยู่ในระดับปานกลาง (๓.๙๘)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย อยู่ในระดับปานกลาง (๓.๙๕)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการส่งเสริมอาชีพ ประเพณี วัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว อยู่ในระดับดี (๔.๑๖)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน อยู่ในระดับ ดี (๔.๐๙)

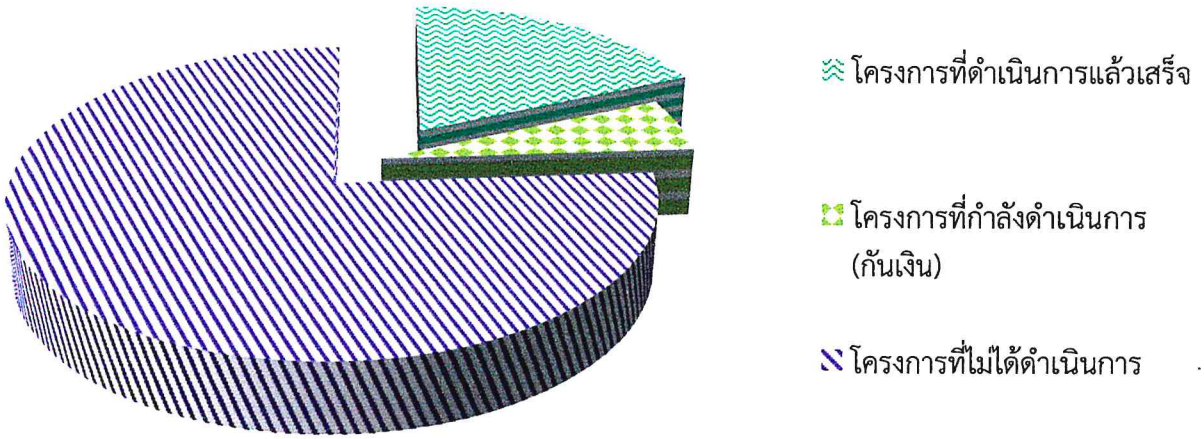
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี อยู่ในระดับ ดี (๔.๐๔)

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในปี ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลสวนหลวง มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๕๖ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๕๑ กำลังดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑.๙๒ ไม่ได้ดำเนินการ ๑๒๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๕๖

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๘



๑.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

การวิเคราะห์เชิงปริมาณ พบว่า โครงการได้ดำเนินการเสร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)จากการดำเนินการจริง คือ ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรม ซึ่งสามารถเป็นจุดเริ่มต้นของการรวมตัวในการทำกิจกรรม และนำไปสู่ความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ซึ่งเป็นเป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ) ตามแผนพัฒนา

ผลรวมคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวมของเทศบาลตำบลสวนหลวง เท่ากับ **๔.๐๐** หรือ ร้อยละ **๘๐**

เป้าหมายความสำเร็จของความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนหลวง เท่ากับร้อยละ **๘๐** ดังนั้น เทศบาลตำบลสวนหลวง **บรรลุ** เป้าหมายในการทำให้ประชาชนพอใจต่อการดำเนินงาน

ความตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลตำบลสวนหลวงจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๓. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

เทศบาลตำบลสวนหลวง จะต้องมีการดำเนินการส่งเสริมสนับสนุน ดังนี้

๑. การประสานงานระหว่างหมู่บ้าน/ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๑) ความร่วมมือ จะต้องสร้างสัมพันธภาพในการทำงานร่วมกันของทุกฝ่าย โดยอาศัยความเข้าใจหรือการตกลงร่วมกัน มีการรวบรวมกำลังความคิด วิธีการ เทคนิค และระดม ทรัพยากร มาสนับสนุนงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เต็มใจที่จะทำงานร่วมกัน

(๒) จังหวะเวลา จะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของแต่ละคนตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันให้ตรงเวลา

(๓) ความสอดคล้อง จะต้องพิจารณาความพอเหมาะพอดีไม่ทำงานซ้ำซ้อนกัน

(๔) ระบบการสื่อสาร จะต้องมีการสื่อสารที่เข้าใจตรงกัน อย่างรวดเร็วและราบรื่น

(๕) ผู้ประสานงาน จะต้องสามารถประสานงานให้ทุกฝ่ายเข้าร่วมทำงาน เพื่อตรงไปสู่จุดหมายเดียวกัน ตามที่กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ของงาน

๒. การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์ขององค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ปรับปรุงให้ ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่าง ๆ ผ่าน ช่องทางงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเตอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

๓. การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนของสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมกับภาคราชการ ระดับของการสร้างการมีส่วนร่วม ของประชาชนเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

(๑) การให้ข้อมูลข่าวสาร ถือเป็นการมีส่วนร่วมของประชาชนในระดับต่ำที่สุด แต่เป็นระดับที่ สำคัญที่สุด เพราะเป็นก้าวแรกของการที่หน่วยงานภาครัฐ จะเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าสู่กระบวนการมีส่วนร่วมในเรื่องต่าง ๆ วิธีการให้ข้อมูลมีหลายช่องทาง เช่น เอกสารสิ่งพิมพ์ การเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่อต่าง ๆ การจัดนิทรรศการ จดหมายข่าว การจัดงานแถลงข่าว การติดประกาศ และการให้ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ เป็นต้น

(๒) การรับฟังความคิดเห็น เป็นกระบวนการที่เปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง และความคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจของหน่วยงานภาครัฐด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น การรับฟังความ คิดเห็น การสำรวจความคิดเห็น การจัดเวทีประชาคม ท้องถิ่นทุกระดับ การแสดง ความคิดเห็นผ่านเว็บไซต์ เป็นต้น

(๓) การเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้อง เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การปฏิบัติงาน หรือ ร่วมเสนอแนวทางที่นำไปสู่การตัดสินใจ เพื่อสร้างความมั่นใจให้ประชาชนว่าข้อมูล ความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนจะถูกนำไปพิจารณาเป็นทางเลือกในการบริหารงานของภาครัฐ เช่น การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อ พิจารณาประเด็นนโยบายสาธารณะ ประชาพิจารณ์ การจัดตั้งคณะทำงานเพื่อเสนอแนะประเด็นนโยบาย เป็นต้น

(๔) ความร่วมมือ เป็นการให้กลุ่มประชาชนผู้แทนภาคสาธารณะมีส่วนร่วม โดยเป็นหุ้นส่วนกับ ภาครัฐในทุกขั้นตอนของการตัดสินใจ และมีการดำเนินกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง เช่น คณะกรรมการที่มีภาคประชาชนร่วมเป็นกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง คณะกรรมการบริหารการศึกษา เป็นต้น

(๕) การเสริมอำนาจแก่ประชาชน เป็นขั้นที่ให้บทบาทประชาชนในระดับสูงที่สุด โดยให้ประชาชนเป็นผู้ตัดสินใจ เช่น การลงประชามติในประเด็นสาธารณะต่าง ๆ โครงการกองทุน หมู่บ้าน ที่มอบอำนาจให้ประชาชนเป็นผู้ตัดสินใจทั้งหมด เป็นต้น

การมีส่วนร่วมของประชาชนนับว่าเป็นส่วนที่มีความสำคัญยิ่ง เพราะประชาชนเป็นผู้ได้รับประโยชน์และโทษโดยตรง จากการบริหารงานของหน่วยงานภาครัฐ ความร่วมมือ ของประชาชน เริ่มตั้งแต่ “ร่วมคิดร่วม ตัดสินใจ ร่วมทำ (ร่วมรับผิดชอบ) ร่วมตรวจสอบ และร่วมรับประโยชน์” ถ้าประชาชนให้ความร่วมมือถือได้ว่า งานนั้น ๆ สำเร็จไปแล้วครึ่งหนึ่ง ดังนั้น การทำงานใด ๆ ถ้าให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมจะทำให้งานนั้นสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เนื่องจากประชาชนจะเกิดความภาคภูมิใจที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ต่อส่วนรวม

๒.๒ ข้อสังเกต

๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีจำนวนมาก ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม

๒. ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการ ยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

๓. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวนมากกว่างบประมาณในการดำเนินการ

๔. งบประมาณในการบริหารและพัฒนามีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า การ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง ประชาชนไม่ได้รับทราบถึงข้อมูลข่าวสาร นอกจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ประชุม ซึ่งก็ ไม่ได้นำข้อมูลมาแจ้งให้กับประชาชนได้ทราบ

๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๒. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๓. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น

๔. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๖. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่เทศบาล ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรมที่มากเกินศักยภาพของเทศบาลที่จะดำเนินการ จะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินการปฏิบัติราชการของเทศบาลนั่นเอง

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริง อยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยเทศบาลเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของ ประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๔ ผลจากการพัฒนา

๑. ด้านเศรษฐกิจ ควรส่งเสริมการพัฒนาให้มากขึ้น โดยนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวคิดในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจของชุมชนด้วย เพื่อให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองมากขึ้น

๒. ด้านสังคม ควรมีการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดทำแผนงาน การจัดทำโครงการด้านการกีฬา กิจกรรมต่อต้านยาเสพติด ส่งเสริมอาชีพสตรีและกลุ่มแม่บ้าน การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และ ควรมีแผนงานหรือโครงการด้านการบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม แผนขุดลอกแหล่งน้ำอุปโภคบริโภคในชุมชน ควรมีแนวทางในการพัฒนาการบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับสภาพทางภูมิศาสตร์ ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของตำบลสวนหลวง แม้ยังไม่มีปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมมากนัก แต่ก็ไม่ควรละเลยในเรื่องนี้ ควรมีแผนเฝ้า ระวัง บำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย

๓. จำนวนโครงการที่หมู่บ้านเสนอมามีมากกว่างบประมาณที่จัดสรรให้ควรทำความเข้าใจอธิบายถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบว่าทางเทศบาลมีทรัพยากรที่จำกัดทางด้านงบประมาณ

๔. โครงการที่หมู่บ้านเสนอมาส่วนใหญ่ เป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเสนอมาหลายโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างถนนต่างๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณมีไม่เพียงพอ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องควรชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับงบประมาณที่จะสามารถดำเนินการได้ให้ประชาชนรับทราบ และให้เรียงลำดับความสำคัญของโครงการให้คำนึงถึงสภาพปัญหาความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อเสนอเฉพาะโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนก่อน

๕. การส่งข้อมูลประชาสัมพันธ์ต่างๆ ให้หมู่บ้านติดประกาศตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ของหมู่บ้าน ประชาชนในหมู่บ้านอาจไม่ทราบข้อมูลข่าวสารที่ประชาสัมพันธ์ได้อย่างทั่วถึง ซึ่งอาจเป็นเพราะประชาชนไม่มีเวลาที่จะอ่าน จึงขอให้ช่วยประสานผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ประกาศตามหอกระจายข่าวหมู่บ้านในส่วนของแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหมู่บ้านของตนด้วย